

Convenant KBZB - Waterpolo

I. Inleiding.

Het belangrijkste doel van de samenwerkingsovereenkomst tussen de waterpologemeenschap enerzijds en de KBZB, de Zwemfed en FFBN anderzijds is het creëren van stabiliteit in de onderlinge relaties, gebaseerd op duidelijke afspraken en een afbakening van bevoegdheden. Daarnaast moet het akkoord onze waterpolo-clubs en hun leden een duurzame ontwikkeling garanderen, zowel op het gebied van breedtesport als nationale teams, en zorgen voor een stabiele financiële basis.

Duur van deze samenwerkingsovereenkomst.

Begin van de samenwerking: 1 september 2023 tot 31 augustus 2028. Tussentijdse evaluaties en mogelijke aanpassingen: mei 2024, mei 2026, mei 2028, met op elk punt van de evaluatie een mogelijke beslissing over de voortzetting of beëindiging van de samenwerking. In geval van beëindiging lopen alle verplichtingen (sportief en financieel) door tot het einde van het lopende boekjaar.

II. De missie

De sportcel en de sportcommissie Waterpolo streven naar een geïntegreerde werking en ontwikkeling in samenwerking met en met de steun van de KBZB, de FFBN en Zwemfed, op basis van een globaal vierjarenplan.

De werking moet gebaseerd zijn op een bottom-up benadering, waarbij de clubs hard werken om het Belgisch waterpolo naar een hoger niveau te tillen en waarbij de nationale ploegen, als ambassadeurs voor de sport, de buitenwereld de kwaliteit van de werking kunnen tonen.

Waterpolo wordt bij het grote publiek gepromoot als een van de oudste Olympische teamsporten, die op alle niveaus kan worden beoefend: recreatief, competitief en doorstroming van clubs naar nationale selecties, die streven naar structurele deelname aan de Europese kampioenschappen uiterlijk vanaf 2030.

Een permanente opleiding op alle niveaus en voor alle deelnemers (spelers, clubcoaches, managers en officials) moet een van de pijlers van de ontwikkeling van de sport zijn, met de nadruk op een goede werking van de club en de ontwikkeling van talent.

III. Strategische waarden en principes.

De focus ligt op het team en de spelers: alle belanghebbenden, overheden, bestuursorganen, federaties, clubs, coaches, ondersteunend personeel en ouders bieden systematische en voortdurende ondersteuning aan de spelers en het team om hen te helpen hun doelen te bereiken ...

Passie en enthousiasme, expertise, teamwerk, duidelijkheid en transparantie zijn sleutelbegrippen in het concept en de ontwikkeling ervan.

- a. Passie en enthousiasme: tekens die je niet kunt verwarren, maar die in feite controleerbare eigenschappen en drijfveren zijn.
- b. Expertise en teamwerk: elke rol in het project, zowel op federatie- als op clubniveau, vereist specifieke vaardigheden die al aanwezig zijn of die ontwikkeld of gezocht moeten worden. Toegevoegde waarde wordt alleen gecreëerd door systematisch overleg (kritische evaluatie) binnen het oriëntatie- en begeleidingsteam.
- c. Eerlijkheid en respect: een globaal project zoals dit kan alleen slagen als er een open en eerlijke sfeer heerst tussen alle deelnemers aan het project en alle belanghebbenden. Respect is hier een sleutelbegrip. Respect voor elkaars mening en beslissingen, maar ook voor elkaars seksuele geaardheid en persoonlijkheid. Fysiek, seksueel of psychologisch wangedrag wordt niet getolereerd. Hieraan zijn gedragscodes gekoppeld.
- d. Duidelijkheid en transparantie: dit betekent dat de communicatie en praktische uitvoering van wat is overeengekomen op een duidelijke, ondubbelzinnige en open manier moet gebeuren, waarbij alle "mogelijke" belanghebbenden worden betrokken en ten minste worden geïnformeerd.

Verificatie van het traject: elk programma dat door de federaties in het kader van de nationale operatie wordt ondersteund, zal minstens één keer per jaar worden geëvalueerd op zijn doeltreffendheid en op het al dan niet bereiken van de tussentijdse doelstellingen (deze kunnen kwalitatief of kwantitatief zijn of een combinatie van beiden). Voor zover mogelijk moeten de doelstellingen en tussentijdse doelen "SMART" worden geformuleerd. Indien nodig moeten maatregelen snel genomen en aangepast kunnen worden. De evaluatie zal zich richten op het proces en het resultaat. Het is belangrijk om een traject en tussendoelen op te stellen op de verschillende niveaus (mannen-, vrouwen- en jeugdteams, bekerorganisatie, etc.). Het zal nodig zijn om realistisch te zijn bij het stellen van doelen en het evalueren van resultaten.

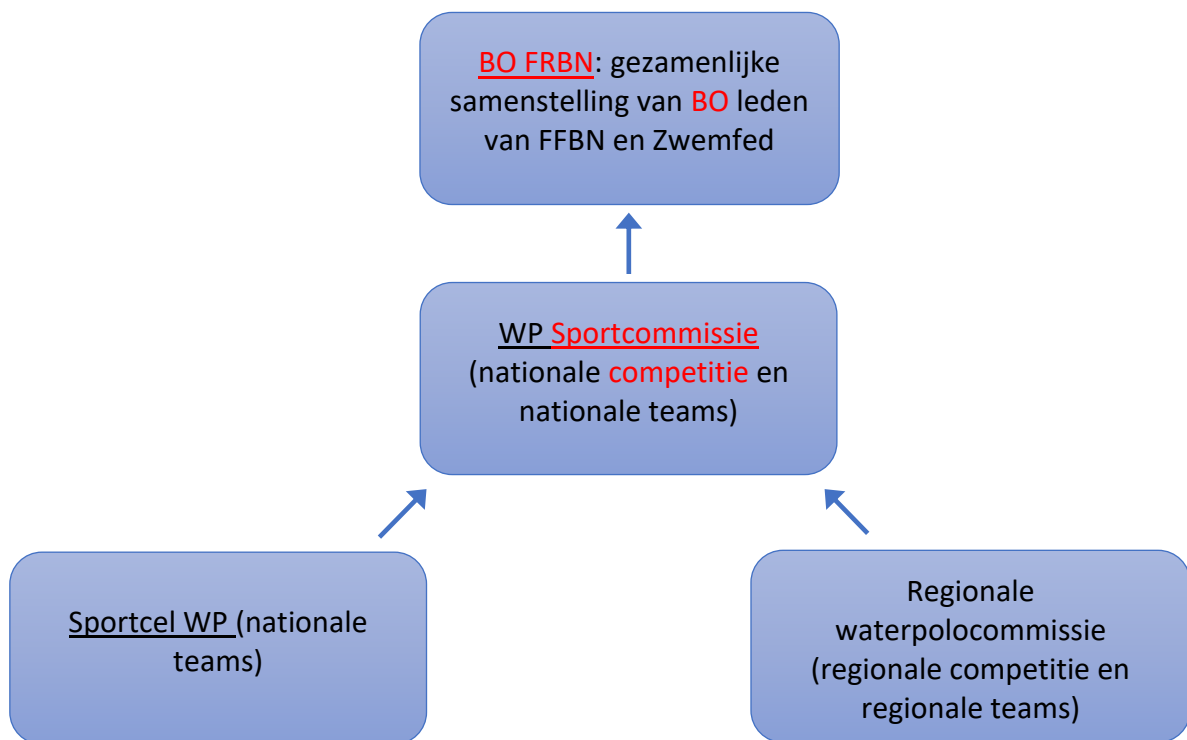
Efficiënt gebruik van middelen: het budgettaire aspect is belangrijk. Er moet altijd een compromis worden gevonden tussen de prioriteit van een bepaald programma of subprogramma aan de ene kant en de bijbehorende middelen, zowel in termen van personeel of aangewezen personen als directe financiële middelen aan de andere kant. Het is ook belangrijk om na te gaan of de 'algemene kosten' die automatisch met bepaalde initiatieven gepaard gaan, andere activiteiten niet te veel onder druk zet. Met andere woorden, het beschikbare budget moet gerespecteerd worden.

Naleving van de ethische code en professioneel gedrag: er is een ethische code voor alle belanghebbenden opgesteld die ter ondertekening beschikbaar is. Ethiek en deontologie moeten altijd de leidraad zijn voor ons handelen.

IV. Sportstructuur en werking

Door de structuur van de Belgische staat is de nationale sportstructuur vrij complex, vooral als het gaat om nationale competities, zoals in het geval van waterpolo. De competities worden grotendeels op nationaal niveau georganiseerd, maar het zijn de regionale federaties die formele en erkende bevoegdheden hebben op het gebied van georganiseerde sport.

Waterpoloclubs en -afdelingen zijn aangesloten bij de regionale federatie, de FFBN of de Zwemfed. De kampioenschappen, bekerwedstrijden en de nationale teams worden georganiseerd op het niveau van de KBZB. Het is belangrijk op te merken dat de eindverantwoordelijkheid (aansprakelijkheid, financiën) bij de regionale federaties blijft liggen, maar dat de overkoepelende federatie over voldoende middelen moet beschikken om de dagelijkse gang van zaken soepel te laten verlopen.



Discussie

De voorgestelde structuur is de structuur die in de toekomst op KBZB-niveau voor alle disciplines gebruikt zal worden. In de toekomst moet ervoor gezorgd worden dat de overlegstructuur niet te omslachtig wordt, met name:

Sportcommissie Waterpolo \square BO KBZB.

BO KBZB

Het BO van de KBZB is er verantwoordelijk voor dat de strategische doelstellingen die in de meerjarenplannen (per Olympiade) en de respectievelijke jaarplannen zijn vastgelegd, worden opgevolgd, gerealiseerd en waar nodig aangepast. Het BO KBZB moet er ook op toezien dat de

jaarlijkse budgetten van de sportcommissie en sportcel WP niet worden overschreden. De sportcommissie en sportcel WP moeten zoveel mogelijk operationele autonomie hebben.

Er werd voorgesteld om dit in de toekomst te doen door middel van een bespreking* en goedkeuring* van de begroting aan het begin van elk seizoen. Aangezien het WP-seizoen in september begint, zou de seizoensbegroting in mei moeten worden besproken, met een tussentijdse evaluatie na de eerste etappe (eind december - begin januari).

Aangezien de KBZB werkt met het boekjaar (1 januari - 31 december) en niet met het seizoen (1 september - 31 augustus), is het voorstel met betrekking tot de budgetten als volgt.

1. In mei, eerste begrotingsvoorstel voor het volgende jaar + bespreking van overdrachten van het vorige jaar + update over het lopende jaar.
2. Definitieve beslissing in september voor het volgende begrotingsjaar + tweede herziening voor het lopende jaar.
3. In februari, eindevaluatie van het vorige boekjaar + eerste evaluatie van het nieuwe boekjaar.

Het BO KBZB neemt kennis van de internationale selectievoorstellen en de filosofie die ten grondslag ligt aan het selectiebeleid van de sportcel WP. Een selectievoorstel kan alleen worden afgewezen als de selectiefilosofie niet is gerespecteerd, als een selectie niet op voldoende transparante wijze is voorgesteld of als er ongeautoriseerde spelers zijn geselecteerd.

Het BO KBZB neemt kennis van de algemene organisatie van nationale wedstrijden en de beker.

De sportcommissie waterpolo

De sportcommissie WP is verantwoordelijk voor het organiseren van nationale wedstrijden en de beker. Alle discussies met betrekking tot de organisatie van waterpolowedstrijden vinden plaats binnen deze commissie.

De leden van de WP-commissie bestaan uit vertegenwoordigers van de regionale waterpolosportcommissies (2 Zwemfed en 2 FFBN) en gekozen door de waterpoloverenigingen, aangevuld met de secretaris WP (die echter geen stemrecht heeft). De voorzitters van de scheidsrechterscommissie en de tuchtcommissie kunnen op uitnodiging de vergadering bijwonen, zonder stemrecht.

Hoewel de tuchtcommissie en de scheidsrechterscommissie autonoom zijn, is het de verantwoordelijkheid van de nationale sportcommissie WP om de tabel met overtredingen en de daaruit voortvloeiende sancties/boetes* vast te stellen. Het is ook de sportcommissie waterpolo die het aantal scheidsrechters bepaalt dat wordt aangesteld in de junior- en seniorenseries, de vergoeding van scheidsrechters en de filosofie voor het aanstellen van *scheidsrechters (voornamelijk om de kosten voor clubs te minimaliseren)*.

**Met betrekking tot grensoverschrijdend gedrag (seksueel, fysiek, psychisch) moeten de richtlijnen van het Ethisch Adviesorgaan, in het bijzonder voor leden van zwemfederaties, gevolgd en toegepast worden. De Vlaamse Sportrechtbank is bevoegd (voor Zwemfed-leden) wanneer een klacht wordt ingediend door een individu betreffende grensoverschrijdend gedrag en voor alle klachten betreffende wedstrijdvervalsing waarbij een Zwemfed-club betrokken is.*

De Arbitragecommissie en de Tuchtcommissie behouden hun onafhankelijke rol.

Het is belangrijk dat de WP sportcommissie autonomie heeft bij het organiseren van competities en nationale bekercups. Wat betreft de vaststelling van de aan de clubs gevraagde deelnamekosten, legt de commissie een gemotiveerd advies ter goedkeuring aan het BO voor. De KBZB BO kan het voorstel alleen verwerpen als het duidelijk onredelijk is of als het voorgestelde gebruik van de fondsen niet binnen de opdracht van deze commissie valt.

De sportcel Waterpolo.

De sportcel bestaat uit de leden van de WP sportcommissie, bijgestaan door de technisch directeur en de teammanager. Coaches kunnen worden uitgenodigd als de agenda dat vereist.

De sportcel waterpolo is verantwoordelijk voor het sportbeleid van het nationale teams (heren en dames) en de nationale jeugdteams (U21 en U19). De samenstelling, werking en doelstellingen worden onafhankelijk opgesteld, rekening houdend met en gebaseerd op het goedgekeurde meerjaren- en jaarplan en het beschikbare budget.

De sportcel waterpolo stelt de selecties voor het nationale teams voor. De bevoegdheden van de teammanager en technisch directeur kunnen intern worden geregeld, maar de selectiefilosofie moet formeel worden vastgelegd.

De technisch directeurs van de respectieve regionale federaties kunnen de vergaderingen van de sportcel bijwonen. Ze hebben alleen een adviserende rol over het sportbeleid. De technisch directeurs van de regionale federaties worden altijd uitgenodigd om de vergaderingen van de sportcel bij te wonen.

Volmachten :

- De sportcel WP voert zelfstandig de goedgekeurde meerjaren- en jaarplannen uit. Dit omvat :
 1. Opstellen van het programma voor de respectievelijke nationale teams.
 2. Organisatie van stages en weekendtrainings (nationaal)
 3. Vaststellen van richtlijnen voor internationale wedstrijden van nationale teams
- De sportcel WP beslist zelfstandig wie de technisch manager en teammanager worden en voor hoe lang ze worden aangesteld. Het BO KBZB beoordeelt dit voorstel alleen vanuit het oogpunt van rechtmatigheid en financiële voorwaarden, aangezien de sportcel WP niet bevoegd is om een contractuele verbintenis in naam van de KBZB aan te gaan.
- Als een voortijdige beëindiging van de samenwerking wordt overwogen, moet ook het BO KBZB hierbij worden betrokken, voornamelijk om mogelijke juridische en financiële gevolgen te vermijden.
- Het bovenstaande betekent dat de sportcel WP ruime autonome bevoegdheden heeft om operationele beslissingen te nemen, binnen de grenzen van het jaarplan en de uitgaven van het budget dat is goedgekeurd voor de nationale teams.
- De KBZB biedt ondersteuning voor de nodige internationale contacten: toernooi registratie, LEN/World Aquatics opleidingen, etc.
- De sportcel WP mag zelfstandig sponsors aantrekken en het geld van sponsors mag zelfstandig worden besteed aan de werking van de nationale teams, mits de aangetrokken sponsors het imago van de KBZB of een van de regionale federaties niet

schaden, mits de deontologische code van de federaties niet wordt geschonden of een aangetrokken sponsor conflicteert met een sponsor van de KBZB, FFBN of Zwemfed. De secretaris generaal (medeondertekenaar) moet altijd betrokken zijn bij het opstellen van een contract.

- De sportcel WP organiseert elk kwartaal een overleg om de consistentie van het algemene waterpolobeleid te waarborgen.

Regionale waterpolocommissie

De regionale waterpolocommissie wordt gekozen door de waterpoloclubs (het aantal leden moet worden bepaald door de waterpologemeenschap, waarbij wordt gestreefd naar minimaal 4 en maximaal 6 leden). Zij benoemen 2 leden die zitting hebben in de nationale waterpolosportcommissie. Een personeelslid van de federatie kan de vergaderingen van de nationale en regionale waterpolocommissies bijwonen zonder stemrecht.

Hoewel de kampioenschappen worden georganiseerd door de Sportcommissie Waterpolo, zijn de regionale federaties autonoom en kunnen ze trainingscursussen aanbieden voor jonge spelers op U11, 13, 15 en 17 niveau.

Volmachten.

(Dit punt heeft momenteel alleen betrekking op Zwemfed.)

1. Officiële regionale wedstrijden (momenteel alleen U11): organisatie is de verantwoordelijkheid van de WP's Zwemfed medewerker.
2. Waterpoloacademie: deze moet een kwalitatieve bijdrage leveren aan de ontwikkeling van waterpolo als breedtesport en financieel neutraal zijn.
3. Promotie en ontwikkeling van waterpolo voor vrouwen
4. Recreatief en beachwaterpolo
5. Training
6. Het beschikbare budget voor een professionele waterpolomedewerker (+/- 0,5 FTE) en zijn/haar uitgaven in relatie tot de regionale waterpolo-operatie zullen elk werkingsjaar transparant worden meegedeeld aan de regionale waterpolocommissie. Zwemfed zal het huidige vrouwenwaterpoloproject volledig implementeren. De DSKO van Zwemfed zal ervoor zorgen dat de nodige opleidingen kunnen worden georganiseerd en ingepland. De DSKO zal er ook voor zorgen dat aan de algemene didactische eisen wordt voldaan. Uiteraard moet de inhoud uit de WP-gemeenschap komen.

Het beschikbare budget wordt elk kwartaal transparant meegedeeld aan de regionale sportcommissie, net als de uitgaven. Zwemfed heeft zich ertoe verbonden een jaarlijks budget van €20.000 (exclusief de bezoldiging van WP-medewerkers) ter beschikking te stellen. Dit budget staat los van eventuele projectsubsidies, zoals die voor vrouwenwaterpolo of recenter beachwaterpolo.

De waterpoloatleet

De waterpolospeler is aangesloten bij een club, die zelf weer is aangesloten bij een regionale federatie (FFBN of Zwemfed) als recreatieve sporter (niet-competitief) of als licentiehouder (deelname aan regionale en/of nationale wedstrijden).

V. Financiële sterktes.

Gegarandeerde inkomsten

KBZB stemt ermee in om haar bijdragen aan waterpolo elke vier jaar te herzien. Voor het runnen van de jeugdteams (U13-U15-U17) stelt Zwemfed €20.000,00 per jaar beschikbaar, wat een regionale selectie kan inhouden of deelname aan een nationale selectie (U15-U17) als dit op regionaal niveau is overeengekomen.

Inkomsten uit kampioenschappen en bekens, forfaitverklaringen, boetes en licenties van clubs.

De inkomsten die worden gegenereerd door het aantrekken van sponsors kunnen onafhankelijk worden besteed aan zaken die betrekking hebben op de ontwikkeling van waterpolo.

Toelage van de regionale federaties.

Voor Zwemfed zal dit €27.500,00 zijn voor het runnen van de nationale teams. Voor de FFBN wordt dit bedrag vastgesteld op €8.000,00 en is het niet langer gekoppeld aan het aantal spelers (gegarandeerd inkomen) per regionale federatie.

Als de algemene middelen in de toekomst toenemen, zullen de toewijzingen voor het werkprogramma evenredig toenemen.

Kosten

De budgetten die zijn toegewezen aan de nationale teams en de organisatie van nationale competities (bekers) worden nauwlettend in de gaten gehouden en twee of drie keer per jaar besproken. Op deze manier kunnen aanpassingen worden gemaakt als dat nodig is.

Secretaris Waterpolo

De vergoeding aan de secretaris waterpolo wordt jaarlijks herzien. Er moet echter werk worden verricht om de huidige WP-secretaris te ondersteunen.

Overhead

Voor alle disciplines geldt dat de activiteiten van de KBZB alleen betrekking hebben op wedstrijdsport op nationaal en internationaal niveau. Het is dan ook logisch dat bij het formuleren van een verdeelsleutel voor de algemene kosten tussen de verschillende disciplines alleen rekening wordt gehouden met de wedstrijdssporters. Het KBZB BO stelde de verdeelsleutel vast op 30% als bijdrage van het WP aan de algemene kosten van de sec-gen van de KBZB. Momenteel bedraagt deze 30% € 27.000, maar deze wordt ook geïndexeerd en elke vier jaar geëvalueerd.

De overige overheadkosten zijn: de licentie WP-online (of vergelijkbare software), het waterpolosecretariaat, waterpoloapparatuur, andere specifieke uitgaven met betrekking tot waterpolo, telkens in overleg met de nationale waterpolosportcommissie.

Daarnaast worden World Aquatics-subsidies (momenteel € 6.200) en Lottosubsidies (momenteel € 14.400) volgens dezelfde verdeelsleutel uitgekeerd, mits de KBZB deze middelen zelf ontvangt. Ook hier volgt de verdeelsleutel de bewegingen van deze subsidies (naar boven en naar beeden).

Overdraagbaar saldo

Overdracht van fondsen van het vorige jaar: het BO KBZB kan hiermee instemmen, behalve in uitzonderlijke gevallen van manifeste overmacht, zoals het geval was tijdens de pandemie. In dat geval moet het BO KBZB gemachtigd worden om de algemene werking van de federatie te vrijwaren, in overleg met de Nationale Sportcommissie Waterpolo. Deze bepaling werd in 2021 toegepast vanwege de coronacrisis, maar kan geen automatisme zijn.

In een gunstige begrotingssituatie is er geen reden om een dergelijk bedrag niet over te dragen naar het volgende jaar. Besluit over de ramingen in mei van het lopende jaar in vergelijking met het voorgaande jaar.

Afhankelijk van de specifieke evenementen voor het volgende jaar, kunnen budgetten voor het lopende jaar worden gereserveerd om deze evenementen te financieren.

Totale tabel :

Het budget wordt opgevolgd op basis van het schema in bijlage.

VI. Gedragscode en ethiek

Waterpoloclubs en individuele leden moeten de ethische code van de KBZB goedkeuren en respecteren.

Ondertekend op het hoofdkantoor van de KBZB op : 29 september 2023



Pieterjan Vangerven
Voorzitter VZF
Co-Voorzitter KBZB



Bernard Perez
Voorzitter FFBN
Co-Voorzitter KBZB